

**Stefano Robol**

Curriculum vitae

**FORMAZIONE SCOLASTICA**

- LAUREA  **Economia e Commercio**, corso di laurea in economia politica, conseguita il 14 dicembre 1983 presso l'Università degli Studi di Trento.
- TESI  in Diritto del Lavoro, dal titolo "Le mansioni dei lavoratori nell'evoluzione normativa italiana";  
relatore Prof. Francesco Traversa
- DIPLOMA  Maturità scientifica, conseguita nel 1978

omissis

**ESPERIENZE PROFESSIONALI ED INCARICHI**

**dal 1° giugno 2019 ad oggi**      **Direttore Generale di Itea S.p.A.**  
Istituto Trentino Edilizia Abitativa

**dal 1994 ad oggi**      **Impiego presso Tecnofin Strutture S.p.A., ora Trentino Sviluppo S.p.A**  
1 gennaio 1994 assunto quale responsabile amministrativo della società Tecnofin Strutture S.p.A., con qualifica di quadro, a seguito di pubblica selezione;  
dal dicembre 1994 all'aprile 1996 è stato componente del Consiglio di Amministrazione della società finanziaria Iniziativa Elettronica spa (ora Trentino Sviluppo S.p.A.);  
il 1 febbraio 1995 è stato nominato dirigente di Tecnofin Strutture S.p.A.;  
nel marzo 1995 ha effettuato, per conto della società Gread Elettronica S.r.L., un check-up aziendale finalizzato alla certificazione di qualità ed all'inserimento della contabilità industriale in azienda;  
dal 7 maggio 1996 al 12 dicembre 2012 è stato Segretario del Consiglio di Amministrazione della società Tecnofin Leasing S.p.A. (poi Tecnofin Gestioni S.p.A., poi Agenzia per lo Sviluppo S.p.A. ed ora Trentino Sviluppo S.p.A.);  
il 1° maggio 1997 è stato nominato "Direttore facente funzioni" della società Tecnofin Strutture S.p.A.;  
dal 13 novembre 1997 al 21 maggio 1999 è stato Segretario del Consiglio di Amministrazione della società consortile Innovazione d'Impresa (cap.soc.500.000.000 con soci ITC, Università, Tecnofin Trentina S.p.A. e Tecnofin Strutture S.p.A.);

dal 4 maggio 1998 al 3 novembre 2003 (data in cui la società è stata fusa per incorporazione in Agenzia per lo Sviluppo S.p.A.) è stato Direttore Generale di Tecnofin Strutture S.p.A.;

dal 6 febbraio 2001 al 30 novembre 2012 è stato Direttore Generale della società Agenzia per lo Sviluppo S.p.A., che poi ha assunto l'attuale denominazione di Trentino Sviluppo ed ha incorporato Tecnofin Strutture;

dal 30 novembre 2012 al 29 febbraio 2016 è stato Direttore Affari Generali (amministrazione, finanza, affari societari, personale, appalti, contratti, legale ed organizzazione) a seguito di fusione con altra società e soppressione ruolo Direttore Generale;

dal 19 febbraio 2014 è Segretario del Consiglio di Amministrazione di Trentino Sviluppo;

dal 13 dicembre 2018 è iscritto, con Determina n° 7 di pari data, all'elenco dei soggetti abilitati alla nomina quali componenti degli Organismi di Vigilanza istituito dalla Provincia autonoma di Trento;

dall'8 marzo 2019 è iscritto all'elenco degli Organismi Indipendenti di Valutazione tenuto dal Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri ai sensi del D.L.vo 150/2009.

### **Incarichi particolari:**

nel dicembre 2004 è stato nominato quale *auditor* dalla Commissione Europea, tramite l'European Business Network di Bruxelles, per il controllo di qualità dell'attività dei Bic (Business Innovation Center) europei;

dal 30 novembre 2006 al 20 novembre 2008 è stato membro del Board di Eurada, l'associazione europea delle Agenzie per lo Sviluppo (con sede a Bruxelles);

dal 12 febbraio 2008 al 31 marzo 2011 è stato incaricato della funzione di Organismo di Vigilanza per Trentino Sviluppo S.p.A. ai sensi del D.L.vo n°231/2001;

dal 29 febbraio al 31 luglio 2008 è stato componente del Comitato Tecnico di esperti per l'E-society nominato dalla Provincia di Trento;

dal 24 aprile 2009 è stato Consigliere di Amministrazione di Progetto Manifattura S.r.L., società partecipata al 100% da Trentino Sviluppo S.p.A., di cui è divenuto Amministratore Unico il 28 maggio 2014 con il mandato di procedere alla fusione per incorporazione della stessa in Trentino Sviluppo completatasi il 30 novembre 2014;

dal 10 dicembre 2009 al 31 marzo 2011 è stato Amministratore di Sistema di Trentino Sviluppo S.p.A. ai sensi del D.L.vo n°196/03;

dal 15 marzo 2010 al 31 marzo 2011 è stato Datore di Lavoro di Trentino Sviluppo S.p.A. ai sensi del D.L.vo 81/2008;

dal 17 giugno al 9 novembre 2010, data in cui la stessa è stata messa in liquidazione, è stato Consigliere della società Trentino Sprint S.r.L., società dedicata alla promozione dell'internazionalizzazione delle imprese trentine; il 16 luglio è stato nominato Vicepresidente di detta società;

dal 5 maggio al 3 ottobre 2011 è stato Amministratore Unico della società Sofie Veritas S.r.L., società che si occupa della valorizzazione del sistema costruttivo in legno Sofie;

il 12 dicembre 2012, a seguito della fusione per incorporazione di Trentino Marketing in Trentino Sviluppo e della conseguente riorganizzazione, è stato nominato Direttore della Direzione Affari Generali di Trentino Sviluppo;

dal 23 aprile al 30 novembre 2013 è Amministratore Delegato della società Ceii Trentino S.r.L., società che si occupa di innovazione d'impresa nelle piccole imprese, con il mandato di procedere alla fusione per incorporazione della stessa in Trentino Sviluppo poi completatasi il 30 novembre 2013;

dal 27 maggio 2013 al 2 luglio 2015 è stato Segretario dell'Advisory Board di Trentino Sviluppo (Organo consultivo per l'attività strategica della stessa);

il 31 maggio 2013 è stato riconosciuto *expert* mondiale dei Parchi Scientifici e Tecnologici dall'Associazione Mondiale degli stessi (IASP - International Association Science Park) con sede a Barcellona;

dal 27 settembre 2013 al 19 giugno 2019 è stato Consigliere Delegato della società consortile Centro Servizi Condivisi di cui erano originariamente socie le 12 società controllate della Provincia di Trento (ridotte ad 8 dal 2019 per effetto di fusioni) di cui, dal dicembre 2015, ha assunto anche la funzione di Direttore Generale;

da gennaio ad aprile 2014 è stato componente dell'Organismo di Vigilanza di Trentino School of Management ai sensi del D.L.vo 231/2001 con funzione di Responsabile per l'Attuazione del Piano di Prevenzione della Corruzione ai sensi della L.190/2012;

dal 11 febbraio ad aprile 2014 è stato componente dell'Organo Responsabile per l'Attuazione del Piano di Prevenzione della Corruzione di Trentino Riscossioni S.p.A. ai sensi della L.190/2012;

dal 23 luglio 2015 è rappresentante delle 12 società controllate della Provincia (ridotte ad 8 nel 2018 per effetto di fusioni) e di 4 fondazioni (dal 2017 ridotte a 3) nella delegazione costituita da Apran (Agenzia provinciale di Trento per la contrattazione) per la trattativa del contratto unico di lavoro;

dal dicembre 2015 partecipa quale referente di Trentino Sviluppo ad ANFIR, Associazione Nazionale delle Finanziarie Regionali italiane di cui, dal 30 marzo 2017 al 24 luglio 2019, è stato componente del Comitato direttivo; è stato anche coordinatore del Gruppo di Lavoro sugli "indicatori di *performance*" ed è componente dei due Gruppi di Lavoro tematici su "fisco e bilancio" e sugli "aspetti legali";

il 28 aprile 2016 è stato nominato Presidente della gara per l'affidamento del servizio di consulenza e assistenza contabile-fiscale, economico-finanziaria-gestionale, giuridico-procedurale finalizzato all'aggregazione di Cassa del trentino S.p.A. e Trentino Riscossioni S.p.A.;

dal 13 aprile 2017 è componente del Centro di coordinamento per la razionalizzazione dei controlli sulle imprese della Provincia di Trento;

dal 14 giugno 2017 fino al 1° agosto 2018 quando si sono completate le due fusioni, ha fatto parte dello *steering committee* per la gestione della riorganizzazione aziendale del Polo Trasporti della Provincia di Trento;

dal 17 maggio 2018 al 31 maggio 2019 è stato componente dell'Organismo di Vigilanza di ITEA – Istituto Trentino Edilizia Abitativa - ai sensi del D.L.vo 231/2001; dal 13 dicembre 2018 all'Organismo di Vigilanza di Itea è stato anche attribuito l'incarico di Organismo Indipendente di Valutazione ai sensi del D.L.vo 150/2009;

il 22 marzo 2019 è stato nominato dalla Provincia di Trento Presidente della Commissione tecnica per l'esame delle offerte presentate dalle imprese partecipanti alla procedura aperta per l'affidamento del servizio di revisione legale dei conti di Cassa del Trentino S.p.A.;

il 13 maggio 2019 è stato nominato dalla Provincia di Trento componente della Commissione Tecnica prevista dal "Programma triennale per la riorganizzazione e il riassetto delle società provinciali per il periodo 2018-2020" che ha terminato i propri lavori il 5 dicembre 2019;

il 13 giugno 2019 è stato nominato componente della Commissione Tecnico-consulativa "Attività Fiscali e Tributarie" di Federcasa;

il 25 novembre 2020 è stato incaricato di collaborare nel processo di sviluppo organizzativo societario di Trentino School of Management di Trento dal svilupparsi nel corso del 2021 con il coinvolgimento di una società di consulenza in corso di individuazione;

## **dal 1990 al 1993**

### **Impiego presso REGIONE TRENTO ALTO ADIGE**

5 giugno 1990 nomina a Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta regionale della Regione Trentino Alto Adige con qualifica di dirigente;

in tale funzione ha fatto parte della Commissione incaricata di esaminare i problemi connessi all'Accordo preferenziale di collaborazione transfrontaliera fra Trentino Alto Adige, Tirolo e Vorarlberg;

dal 20 febbraio 1991 al dicembre 1993 è stato componente della commissione di studio per l'elaborazione del disegno di legge concernente il nuovo ordinamento degli uffici regionali ed il nuovo stato giuridico del personale regionale;

dal 21 febbraio 1991 al 30 ottobre 1994, in rappresentanza delle Regioni italiane, è stato componente del Consiglio di Amministrazione dell'Ente Pubblico Nazionale A.C.I. (Bilancio 1991 pari a 900 miliardi annui per competenza e 9000 miliardi di partite di giro);

dal 21 maggio 1991 al dicembre 1994 è stato componente del Comitato dei rappresentanti delle Regioni Friuli Venezia Giulia, Veneto e Trentino Alto Adige per l'elaborazione e l'attuazione delle procedure attuative degli interventi per il Nord-Est (L. 19/91 e 212/92 con stanziamenti complessivi per 1.500 miliardi circa);

dal maggio 1991 al novembre 1998 è stato consigliere, in rappresentanza del Comune di Rovereto, nell'IPAB Vannetti di Rovereto (24 dipendenti): dal consiglio di amministrazione della stessa è poi stato nominato Vicepresidente nel luglio dello stesso anno e, dal 1995 al 1998, ha svolto le funzioni di Presidente;

dall'ottobre 1991 all'ottobre 1994 è stato componente nella Commissione Nazionale del Traffico e della Circolazione istituita presso l'ACI di Roma;

dal 12 dicembre 1991 al 16 agosto 1995 è stato componente del comitato di esperti incaricato di seguire l'informatizzazione del catasto e del libro fondiario della Regione Trentino Alto Adige;

dal 24 febbraio 1992 al dicembre 1993 è stato componente del Comitato tecnico per per l'alienazione dei beni immobili dello Stato previsto dalla Legge 29 gennaio 1992, n. 35;

nella primavera del 1992 ha collaborato alla realizzazione del volume: "Rapporto sul Nord Est: una strategia per la creazione di un sistema territoriale" edito dal Censis;

dall'aprile 1992 al dicembre 1993 è stato componente del comitato incaricato di attuare l'accordo di collaborazione economica, stipulato tra la Regione Friuli Venezia Giulia, la Regione Veneto, la Regione Trentino-Alto Adige, la Provincia di Trento, la Provincia di Bolzano e le Repubbliche di Slovenia e Croazia;

dall'agosto 1992 al dicembre 1993 è stato componente del gruppo di lavoro incaricato di predisporre un regolamento in materia di protezione civile presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (Legge 24 febbraio 1992 n. 225);

dal 17 dicembre 1992 al dicembre 1993 è stato nominato dalla Giunta regionale in un gruppo di lavoro incaricato di seguire sotto il profilo giuridico i lavori della Commissione "Bicamerale";

dal 16 marzo 1993 al dicembre 1993 è stato componente del Consiglio nazionale della Protezione Civile;

il 16 luglio 1993 è stato nominato presidente del collegio sindacale dell'Osservatorio Interregionale sulla Cooperazione allo Sviluppo, organismo costituito dalle Regioni italiane, in collaborazione con il Ministero degli Esteri, per il coordinamento degli interventi delle Regioni stesse nella cooperazione allo sviluppo; da tale incarico si è dimesso il 23 dicembre 1993 a seguito dell'imminente cessazione dalla carica di capo di gabinetto in Regione;

il 31 dicembre 1993 si è dimesso da Capo di Gabinetto del Presidente della giunta regionale essendo stato assunto da Tecnofin Strutture S.p.A. con decorrenza dal 1° gennaio 1994;

## **dal 1984 al 1990**

### **Impiego presso UNIONE COMMERCIO E TURISMO E ATTIVITA' DI SERVIZIO di Rovereto**

1984 assunto tramite concorso all'Unione Commercio e Turismo di Rovereto, settore promozione e sindacale, per prestare consulenze in materia di commercio, in materie contrattuali e per curare l'espletamento di pratiche di contributo su leggi provinciali e nazionali;

1986 nomina a Vicedirettore;

dal 1987 al 1991 è stato componente della Commissione provinciale per l'iscrizione al R.E.C. tenuto dalla C.C.I.A.A. di Trento in rappresentanza dell'Unione Commercio Provinciale;

dal 1988 gli sono state affidate le consulenze agli associati in materia societaria e la responsabilità del settore fiscale (800 ditte in contabilità con 11 addetti nel settore); dal 1989 al 1990 è stato componente, quale rappresentante dell'Unione Provinciale, nelle Commissioni Commercio Comunali, previste dalla L.P. 46/83, dei Comuni di Ala, Avio e Mori;

## FORMAZIONE PROFESSIONALE

### ED EVENTI

- 2021**
- dal 1997 al 2021 ha visitato oltre 80 centri di sviluppo economico (Parchi scientifici e tecnologici, B.I.C., Innovation Relay Center, Agenzie di Sviluppo) di cui 12 in Italia ed i rimanenti in Europa, Cina, India, Corea del Sud, Giappone, Canada, Africa, Qatar e Stati Uniti;
- 2020**
- tra il 5 ottobre ed il 15 dicembre ha partecipato al progetto “La Scacchiera del valore: Agile e Welfare Management” organizzato da Manager Solutions di Roma per conto di Federmanager Academy;
  - dal 18 marzo al 22 aprile ha partecipato ad un ciclo coordinato di 31 *webinair* sulla situazione socio economica italiana e mondiale conseguente alla pandemia da Coronavirus organizzato dalla società di consulenza The European House Ambrosetti di Milano;
  - il 19 gennaio ha partecipato all’incontro “Dialoghi sul digitale - l'accesso dei cittadini e imprese ai servizi digitali della pubblica amministrazione” organizzato da Trentino School of Management di Trento;
- 2019**
- il 14 giugno ha partecipato al corso organizzato da TSM sul “Controllo analogo nelle società in house: tra teoria ed esperienze”;
  - il 28 maggio ha partecipato ad un workshop organizzato da BDO Italia a Milano su “Antiriciclaggio nelle società finanziarie regionali”;
  - il 26 marzo ha partecipato ad un corso organizzato da WOBI Italia (World of Business Ideas) a Milano sulla Digital Transformation;
- 2018**
- il 16 novembre ha partecipato ad un corso organizzato da TSM “Persone giuste al posto giusto. nuove forme di ricerca e *recruitment* nella p.a.”;
  - il 19 novembre ha partecipato ad un corso organizzato da TSM “Formazione del personale adibito ad attività a rischio di corruzione - aggiornamento 2018”;
  - il 12 ottobre ha partecipato ad un corso organizzato da TSM “Eppur si crea. essere creativi e generativi nel lavoro direzionale”
  - l’8 giugno ha partecipato ad un corso organizzato da TSM su “Attività ispettiva e la formazione della corruzione”;
  - il 29 maggio ha partecipato ad un corso organizzato dal Centrofor di Trento su “Codice etico per il personale addetto ai controlli ai sensi del D.L.vo 231/2001”;
  - il 30 aprile ha partecipato ad un corso in FAD (formazione a distanza) organizzato da TSM (Trento School of Management) su “Nuova disciplina in tema di protezione dei dati personali - Regolamento UE 2016/679”;
  - il 17 aprile ha partecipato ad un corso in videoconferenza su “*In house providing*” organizzato dalla società Paradigma di Roma;
  - il 13 aprile ha partecipato al corso Il futuro già presente dello “*Smart work*; quali strategie, quale ruolo per il management”;
  - il 30 marzo ha partecipato ad un corso sulla “Sicurezza del Lavoro” organizzato da Trentino Sviluppo;
  - il 24 gennaio ha partecipato ad un corso su “Utilizzo del protocollo informatico con il software PiTre”;

- 2017**
- il 4 dicembre ha partecipato ad un corso sulla “Asseverazione dei Modelli Organizzativi Gestionali e la Razionalizzazione dei Controlli sulle imprese” organizzato da TSM;
  - il 30 novembre e 1° dicembre ha partecipato ad un corso sugli “Aiuti di stato nell'ambito dei programmi operativi” organizzato da TSM;
  - il 18 ottobre ha partecipato ad un corso sui “Modelli di organizzazione e razionalizzazione dei controlli sulle imprese di cui al d.l.vo 231/2001 organizzato da TSM”;
  - il 13 ottobre ha organizzato un corso di formazione con un'esperta sulla “Gestione delle relazioni motivanti” con il personale del Centro Servizi Condivisi;
  - il 10 ottobre 2017 ha partecipato ad un corso sul “Anticorruzione” organizzato a Rovereto da Trentino Sviluppo;
  - il 14 settembre ha partecipato ad un corso sulle “Società *in house*” organizzato da Synergia Formazione di Roma;
  - il 1° giugno ha partecipato ad un corso organizzato da TSM sulla “Formazione generale in materia di controlli alle imprese”;
- 2016**
- corso di formazione a Roma dal 19 al 21 ottobre sui “Nuovi decreti Madia” organizzato dalla società Paradigma di Roma;
  - ha svolto attività di docenza alle società controllate dalla Provincia di Trento per conto di TSM Trento nell'ambito della trasparenza ed anticorruzione;
  - il 23 e 24 maggio ha partecipato ad un corso sugli “Appalti pubblici” organizzato dalla facoltà di giurisprudenza di Trento;
- 2015**
- il 26 novembre ha partecipato ad un corso organizzato da TSM sulla “Formazione per dirigenti ai fini prevenzionistici”;
  - il 25 giugno ha partecipato a Milano all'Assemblea annuale dell'associazione europea dei *Business Innovation Center* (EBN);
- 2014**
- a novembre e dicembre ha realizzato 5 interventi formativi per le società socie del consorzio Centro Servizi Condivisi della Provincia di Trento nell'ambito D.L.vo 231/2001, L.190/2012 e Trasparenza;
  - il 23 maggio ha partecipato ad un corso organizzato da TSM sulla “Corruzione tra fenomeno sociale, penale e tecnico-organizzativo”;
  - dal 20 al 22 ottobre ha partecipato all'Iasp (Assemblea annuale mondiale dei Parchi Scientifici e Tecnologici) a Doha in Qatar;
  - il 18 settembre ha partecipato ad un corso organizzato da TSM su “Il Trentino e la sua autonomia: evoluzione, attualità e prospettive”;
  - dal 25 al 27 giugno ha partecipato Assemblea annuale dell'associazione europea dei Business Innovation Center (EBN) a Lleida in Spagna;
- 2012**
- in data 3 e 4 ottobre ha partecipato ad un corso a Milano sul “Risanamento delle imprese in crisi nel D.L.vo Sviluppo”;
  - nei mesi di giugno e luglio ha frequentato un percorso individuale di *executive coaching* della durata di quattro giornate con il senior partner dr. Dario Forti della società Skolè S.r.L. di Milano;
  - dal 20 al 22 giugno ha partecipato all'Iasp (Assemblea annuale mondiale dei Parchi Scientifici e Tecnologici) a Copenaghen;
- 2011**
- in data 22 e 23 giugno ha partecipato ad un corso a Milano sul “Funzionamento dell'Organismo di Vigilanza” ai sensi del D.L.vo 231/2001;
  - dal 24 al 26 maggio ha partecipato all'Iasp (Assemblea annuale mondiale dei Parchi Scientifici e Tecnologici) a Djiang in Corea del Sud;
  - il 21 maggio ha visitato la sede della Toyota in Giappone per

approfondire il sistema *lean-kaizen*;

**2010**

- il 23, 24 e 25 novembre ha partecipato come relatore all'Assemblea annuale di Eurada tenutasi a Madeira, Associazione europea delle Agenzie per lo Sviluppo, sul tema "Financing Regional Development";
- il 20 e 21 ottobre ha partecipato ad un corso a Milano sulla "Ristrutturazione del debito e sul risanamento delle imprese in crisi";
- il 15 ottobre ha partecipato come *expert evaluator* al Technology Transfer Tour organizzato dall'Università di Trento e dalla Fondazione FBK;

**2009**

- il 2 marzo ha partecipato come relatore al workshop "Sviluppo locale e recessione globale" organizzato da Aida (Associazione Italiana Agenzia Sviluppo) a Milano;

**2008**

- dal 14 al 18 settembre ha partecipato all'Iasp (Assemblea annuale mondiale dei Parchi Scientifici e Tecnologici) a Johannesburg in Sudafrica;
- il 6 e 7 marzo ha partecipato ad un meeting a Bruxelles, promosso da Eurada, sui rapporti tra l'Università ed il sistema delle imprese;
- il 7 febbraio ha effettuato un *audit* per conto della Commissione Europea sulla qualità della gestione del Bic di Navarra (Spagna);

**2007**

- il 23 ottobre ha partecipato a Milano al World Business Forum;
- il 7 giugno ha partecipato ad un corso sulle "società pubbliche e miste: disciplina, caratteristiche, responsabilità degli amministratori, compensi e loro pubblicità" organizzato a Roma dalla società Ita;
- il 4 maggio ha partecipato ad un seminario sulle "Società pubblico-private e le procedure di affidamento; l'*in house* alla prova delle regole comunitarie" promosso dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Trento;
- il 27 marzo ha partecipato ad un corso sugli "Adempimenti per le società finanziarie iscritte all'elenco di cui all'art.113 del D.L.vo n°385/93" tenuto dalla società Mit di Montecatini Terme (Pt);
- il 27 e 28 febbraio ha partecipato quale relatore al convegno "Investire nell'innovazione con profitto" organizzato a Milano dall'Istituto Internazionale di Ricerca;

**2006**

- il 15 e 16 novembre ha partecipato al corso "Licencing conviene" a Torino in materia brevettuale;
- Il 26 e 27 ottobre ha partecipato al World Business Forum a Milano
- Il 19 ottobre ha partecipato ad un *workshop* a Trento sulla "Regolamentazione e diffusione dei brevetti" promosso da Agenzia per lo Sviluppo con l'IPR europeo;
- il 16 ottobre ha partecipato al convegno "Converging science" organizzato a Trento dal Centre Microsoft for Computational and Systems Biology;
- l'8 maggio ha partecipato al convegno Scienza e tecnologia per l'innovazione e lo sviluppo organizzato a Povo dall'Università di Trento;
- il 10 e 11 aprile ha partecipato a Milano ad un corso su "Nuova legge fallimentare: rischi ed opportunità per le banche e gli intermediari finanziari";
- il 31 marzo ha partecipato come relatore a Modena ad un seminario dal titolo "Marketing territoriale e sviluppo locale – strumenti ed esperienze a confronto" organizzato da Promo (Promozione Economia Modenese);
- il 29 e 30 marzo ha partecipato a Milano ad un corso su "Diritti e doveri dei presidenti e direttori generali" organizzato dall'Istituto internazionale di ricerca;

- il 23 e 24 marzo ha partecipato al meeting “University and research spin-off: an engine to create innovative companies” organizzato da Ebn a Roma;
  - il 23 gennaio ha partecipato ad una tavola rotonda a Codroipo (UD) su “Attrazione degli investimenti, modernizzazione delle infrastrutture, ricerca, innovazione e cooperazione internazionale” organizzato da Business International;
- 2005**
- il 19 settembre ha partecipato ad un incontro promosso da Cegos a Milano denominato “Learning from the leaders” sulle prospettive dell’economia mondiale;
  - l’8 settembre ha partecipato ad un percorso formativo sulla “Internazionalizzazione come scelta strategica” a Trento organizzato da Trento School of Management;
  - il 17 maggio ha partecipato ad un seminario su “Marketing Tools Practical Approaches to Marketing & Strategic Planning” a Rovigo organizzato da Federmanager;
  - il 12 aprile ha partecipato ad un seminario intensivo a Milano sul metodo “Business think” per la innovazione dei processi organizzativi in azienda;
  - l’8 aprile ha partecipato ad un seminario sui “Sistemi di pianificazione, controllo e valutazione dei Sistemi Informativi in azienda” al MIP - Politecnico di Milano;
  - il 20 gennaio ha partecipato ad un *training* a Bruxelles, organizzato da EBN, sul “Controllo di qualità dell’attività dei Bic europei”;
- 2004**
- dall’8 al 12 novembre ha partecipato ad una settimana di “Exchange experiences and lookout for opportunities in enterprise creation” presso North West Marketing (Derry - Irlanda del Nord);
  - dal 12 al 15 ottobre ha partecipato ad un corso sul “*Management of Innovation and technology transfer*” organizzato da Insme e Wasme a Nuova Delhi (India);
  - il 5 aprile ha partecipato ad un seminario di approfondimento a Milano sul “Bilancio d’esercizio”;
  - il 1° aprile ha partecipato ad un forum a Roma su “Marketing Territoriale e Sviluppo Locale”;
- 2003/2004**
- dall’ottobre 2003 all’aprile ha partecipato ad un master breve della durata di n° 7 giornate a Verona sulla “Riforma del diritto societario e sulla riforma tributaria” organizzato da Euroconference;
- 2003**
- il 18 novembre ha partecipato ad un convegno a Roma sulla “Responsabilità Amministrativa delle Società ai sensi del D.L.vo 231/2001”;
  - il 19 giugno ha partecipato ad un convegno a Roma sulle “Deleghe e Responsabilità dei vertici aziendali”;
- 2002**
- il 28 novembre ha partecipato ad un seminario a Padova c/o Federmanager su “Comunicare in pubblico”;
  - da febbraio a giugno ha partecipato ad un senior master sul “Marketing territoriale per lo sviluppo locale” della durata di n°8 giornate organizzato dall’Accademia di Commercio e Turismo di Trento;
- 2001**
- il 12, 13 e 14 novembre ha partecipato ad un corso a Milano sulla “Legge delega di riforma del diritto societario”;
  - il 25 ottobre ha partecipato ad un corso a Milano sugli “Strumenti di controllo manageriale della creazione di valore con particolare riferimento allo strumento della “*balanced scorecard*”;



- 2000**
  - nei giorni 26 e 27 ottobre ha partecipato ad un seminario a Milano su “Gestire per obiettivi e risultati” e “Gestione per progetti e lavoro di gruppo”;
  - il 19 febbraio ha partecipato a Trento allo *stage* su “La reingegnerizzazione aziendale”;
- 1999**
  - il 21 ottobre ha partecipato ad un seminario a Milano su “Analogie: lezioni per manager”;
- 1998**
  - il 28 aprile ha partecipato ad un corso a Milano su “Strumenti e metodologie di controllo di gestione nelle aziende di servizi”;
  - il 28 gennaio ha partecipato ad un corso a Milano su “La tassazione d’impresa dopo l’approvazione delle deleghe per il 1998: IRAP, DIT e maggiorazione di conguaglio”;
- 1997**
  - il 10 giugno ha partecipato ad un corso a Milano sul “Sistema delle responsabilità e dei controlli nella società per azioni ai sensi della raccomandazione Consob del 20 febbraio 1997”;
- 1996**
  - nei giorni 9 e 10 ottobre ha partecipato ad un corso a Milano sul “Leasing nelle procedure concorsuali”;
  - nei giorni 8 e 9 maggio ha partecipato ad un corso a Trento sulla “Analisi di bilanci mediante l’utilizzo di indici organizzato dall’Associazione Industriali”;
- 1995**
  - il 7 febbraio ha partecipato ad un corso a Padova sulla “Redazione dei bilanci d’esercizio”;
- 1994**
  - il 25 ottobre ha partecipato ad un corso di aggiornamento Ipsoa a Milano sui “Bilanci delle società di leasing”;
- 1992**
  - il 21 ottobre è stato abilitato, quale perito tributarista, alla rappresentanza in Commissione Tributaria;
  - in novembre ha partecipato ad un “Corso di introduzione alla programmazione informatica in DB-FAST”;
  - in giugno ha partecipato ad un corso dell’ISAPREL di cinque giorni, a Venezia, sulla "Fattibilità delle leggi";
- 1991**
  - in novembre ha partecipato ad un seminario IPSOA di cinque giorni, a Milano, sulla "Gestione delle risorse umane";
- 1990**
  - in novembre ha partecipato ad un seminario IPSOA di quattro giorni, a Milano, sulla "Gestione delle relazioni interne nella pubblica amministrazione";
- 1985 - 1990**
  - frequenza periodica, a cadenza semestrale, di corsi di formazione in materia fiscale;

#### ALTRE INFORMAZIONI

##### LINGUE STRANIERE

- **inglese:** buona conoscenza;
- **tedesco:** conoscenza discreta di tipo scolastico.

##### INFORMATICA

- Buona padronanza utilizzo sistemi Windows/Office.